

Samen *VERDER* Voor Venray

Verkiezingsprogramma VVD Venray 2026-2030



Beste inwoners van Venray,

Met trots presenteer ik u namens VVD Venray ons verkiezingsprogramma voor de periode 2026-2030. Dit programma is tot stand gekomen met de waardevolle inbreng van inwoners, ondernemers, instellingen, organisaties en natuurlijk onze eigen achterban. We hebben geleerd van de afgelopen jaren, geluisterd naar ervaringen in de praktijk en dit verwerkt in een koers die realistisch en herkenbaar is.

We hebben er bewust voor gekozen het programma compact en leesbaar te houden en aan te sluiten bij de manier waarop we in Venray gewend zijn samen te werken. Daarom hebben we de structuur aangehouden van de 4 programma's zoals die ook binnen de organisatie van de gemeente Venray bekend zijn.

VVD Venray is een lokale, onafhankelijke partij. Wij staan stevig in het liberale gedachtegoed, maar bepalen onze eigen koers, los van andere afdelingen van de VVD. Waar nodig maken we natuurlijk gebruik van ons brede netwerk in provincie, Den Haag en Brussel, altijd in het belang van Venray.

Ik ben ervan overtuigd dat dit programma laat zien waar VVD Venray voor staat: een betrouwbare, betrokken en liberale partij die keuzes durft te maken en verantwoordelijkheid neemt.

Met vriendelijke groet,

Wim de Schryver

Lijsttrekker VVD Venray

Inhoud

Inleiding.....	5
Lange termijn visie.....	6
1. Leven	7
1.1. Inclusieve samenleving en sociale samenhang.....	7
1.2. (Asiel)opvang en AZC	7
1.3. Zorg en ondersteuning	7
1.4. Arbeidsparticipatie en ontwikkelbedrijven	8
1.5. Onderwijs en kansen voor jongeren.....	8
1.6. Kunst, cultuur en erfgoed	8
1.7. Veiligheid en handhaving.....	8
1.8. Sport, bewegen en verenigingsleven.....	9
2. Wonen.....	10
2.1. Woningbouw & regie	10
2.2. Doelgroepen & maatwerk.....	11
2.3. Woonomgeving, leefbaarheid & veiligheid	11
2.4. Duurzaam & toekomstbestendig wonen	12
3. Werken	13
3.1. Economische ontwikkeling en ondernemerschap	13
3.2. Vrijetijdseconomie & Toerisme.....	14
3.3. Mobiliteit en bereikbaarheid	14
3.4. Landelijk gebied en economische transitie	14
4. Besturen	15
4.1. Financiën.....	15
4.2. Bestuurscultuur en participatie	15
4.3. Doelmatige en efficiënte overheid.....	16
4.4. Dienstverlening en organisatie.....	16
4.5. Vastgoed en accommodaties	16

Inleiding

VVD Venray staat voor een overheid die faciliteert in plaats van stuurt, vertrouwt op de eigen kracht van inwoners en ondernemers, en alleen ingrijpt waar dat noodzakelijk is. Wij geloven in eigen verantwoordelijkheid, minder bureaucratie en een doelmatige organisatie die haar kerntaken goed uitvoert.

Venray staat voor grote keuzes. We zien uitdagingen op het gebied van wonen, zorg, economie, veiligheid en de energietransitie. Tegelijkertijd liggen er volop kansen door onze strategische ligging, het sterke netwerk van ondernemers en maatschappelijke organisaties en de inzet van onze inwoners.

VVD Venray kiest voor een realistische koers: doen wat kan, niet beloven wat niet haalbaar is. Wij maken duidelijke keuzes: de gemeente investeert alleen in taken die bij haar horen en die passen binnen vastgesteld beleid. Zo blijven we rolvast, koersvast en zorgvuldig met gemeenschapsgeld. We werken samen met inwoners en ondernemers, maar pakken zelf de regie waar dat nodig is. Ook als het moeilijk wordt. We zorgen voor goede communicatie over wat er speelt. Vertrouwen, verantwoordelijkheid, uitvoerbaarheid en efficiëntie zijn onze kernwoorden om het belang van Venray het beste te dienen.

Lange termijn visie

Onze visie voor Venray in 2040 is een gezonde, groene, economisch sterke gemeente waar het goed wonen, werken en recreëren is. Brede welvaart is ons uitgangspunt: welvaart in inkomen, gezondheid, veiligheid, sociale samenhang en duurzaamheid.

Vitale dorpen, sterke wijken en een levendig centrum, een schoon en aantrekkelijk buitengebied en goede bereikbaarheid zijn de basis. We kiezen voor balans tussen wonen, werken en natuur. Geen grootschalige industrialisatie van het buitengebied. In de energietransitie beginnen we met besparen, daarna zon op daken en parkeerplaatsen, en grootschalige opwek alleen waar draagvlak is.

Ons bestuur is slagvaardig, kan handhaven en sanctioneren bij overtredingen, en benut bestuurlijke kansen in Limburg én Noord-Brabant om Venray sterker te maken. Nieuwe economische kansen dragen bij aan gevarieerd werk voor onze inwoners of leveren maatschappelijke meerwaarde op, zoals duurzaamheid, innovatie of een sterkere leefomgeving — altijd met het oog op een sterker Venray.

1. Leven

Venray moet een gemeente zijn waar iedereen naar beste kunnen mee kan doen. Een samenleving waar we oog hebben voor elkaar, waar kansen eerlijk worden verdeeld en waar we belemmeringen actief wegnemen. We vragen eigen inzet en verantwoordelijkheid van inwoners, maar staan klaar voor wie echt ondersteuning nodig heeft.

Voorkomen is beter dan genezen – preventie is ons uitgangspunt bij gezondheid, onderwijs, armoede, veiligheid en leefbaarheid. We bouwen aan een vitaal, veilig en inclusief Venray, met voorzieningen dichtbij huis en een overheid die slagvaardig en doelmatig werkt.

1.1. Inclusieve samenleving en sociale samenhang

- **Iedereen doet mee:** We voeren de inclusieagenda actief uit en zorgen dat deze bekend en gedragen is bij inwoners en organisaties. We hebben speciale aandacht voor inwoners die geen sterke belangenvertegenwoordiging hebben.
- **Sociale cohesie:** We stimuleren buurtactiviteiten, versterken verenigingen en zorgen dat mensen elkaar blijven ontmoeten.
- **Eenzaamheid tegengaan:** We zorgen voor gericht beleid om eenzaamheid te voorkomen bij ouderen, jongeren en andere kwetsbare groepen.

1.2. (Asiel)opvang en AZC

- **Geen nieuw AZC in Venray:** We continueren de huidige opvanglocaties en noodvoorzieningen, maar starten geen nieuwe zoektochten naar een AZC-locatie.
- **Duidelijke kaders:** We werken binnen landelijke verplichtingen, maar bewaken dat opvang passend, veilig en beheersbaar blijft.
- **Verbinding met samenleving:** Waar opvang is, werken we aan goede communicatie met de omgeving, strakke afspraken en het voorkomen van overlast.

1.3. Zorg en ondersteuning

- **Armoedepreventie:** Wij zetten in op vroegsignalering en preventie, zodat problemen niet onnodig verergeren. Samen met scholen en ouders investeren we in financiële educatie en vaardigheden bij kinderen en jongeren. Daarnaast besteden we extra aandacht aan ouderen en alleenstaanden, die risico lopen op stille armoede of sociaal isolement.
- **Gezonde keuzes dichtbij:** We faciliteren toegankelijke maatschappelijke-, sport- en cultuurvoorzieningen.

- **Geen onnodige wachtlijsten:** Samen met regiogemeenten en zorgaanbieders werken we aan het terugdringen van wachttijden in de Wmo en jeugdzorg. Maar ook binnen de organisatie van de gemeente Venray liggen er knelpunten: inwoners ervaren nu wachttijd bij de eerste aanmelding of het eerste gesprek. Die interne wachttijden moeten als eerste worden opgelost. Wij willen dat de gemeentelijke toegang tot zorg en ondersteuning sneller, duidelijker en klantvriendelijker wordt ingericht.
- **Maatwerk en menselijke maat:** Ondersteuning blijft beschikbaar voor wie dat nodig heeft, passend bij de persoonlijke situatie.
- **Doelmatig en effectief:** Zorg en ondersteuning worden efficiënt georganiseerd, met grip op uitgaven en minder bureaucratie.

1.4. Arbeidsparticipatie en ontwikkelbedrijven

- **Werk als basis voor meedoen:** We stimuleren werk in alle vormen – betaald, gesubsidieerd, beschut of via leer-werktrajecten. We laten niemand vallen.
- **Samenwerking voor maatwerk:** We werken samen met andere ontwikkelbedrijven in de regio om een compleet én divers aanbod aan werkplekken en trajecten te creëren. Zo sluiten we beter aan bij de mogelijkheden van onze inwoners én bij de vraag van werkgevers.

1.5. Onderwijs en kansen voor jongeren

- **Passend onderwijs dichtbij:** We willen kwalitatief goed onderwijs in Venray behouden en versterken, inclusief (voortgezet) speciaal onderwijs.
- **Brede samenwerking:** We stimuleren verbinding tussen onderwijs en sport, cultuur en ondernemers voor praktijkervaring, talentontwikkeling en een soepele overgang naar werk.
- **Vroegtijdige ondersteuning:** We faciliteren nauwe samenwerking tussen onderwijs en jeugdzorg om problemen snel te signaleren en op te lossen.

1.6. Kunst, cultuur en erfgoed

- **Behoud en versterking:** We willen het huidige aanbod minimaal behouden en waar mogelijk versterken.
- **Laagdrempelig:** We gaan culturele initiatieven makkelijker maken via Cultura Venray.
- **Erfgoed beschermen:** We behouden cultureel erfgoed als fundament van onze identiteit.

1.7. Veiligheid en handhaving

- **Veilig Venray:** Sociale, verkeers- en digitale veiligheid krijgen prioriteit.
- **Meer inzet op naleving** van regels, met prioriteit voor handhaving die direct bijdraagt aan veiligheid en leefbaarheid.

- We Implementeren **instrumenten** om te sanctioneren bij overtredingen en het voorkomen van heractivering van oude vergunningen.
- **Buurtpreventie:** We zorgen voor ondersteuning van initiatieven van inwoners om samen onveilige situaties te voorkomen.
- **Weerbaarheid:** We versterken onze voorbereiding op crises door inwoners en organisaties te stimuleren noodpakketten aan te leggen en kennis te vergroten over zelfredzaamheid in noodsituaties.



- **Forensische zorg en uitstroom:** Venray huisvest relatief veel mensen binnen het forensisch kader. Wij vinden dat uitstroom evenwichtig over gemeenten verdeeld moet worden, zodat de lasten niet onevenredig bij Venray terechtkomen.

1.8. Sport, bewegen en verenigingsleven

- **Toegankelijk voor iedereen:** Sport en beweging blijven we betaalbaar en bereikbaar houden voor iedereen.
- **Samenwerking:** Verenigingen verbinden we met scholen, welzijn en zorg om meer mensen te bereiken.
- **Toekomstbestendige accommodaties:** We investeren in kwaliteit en duurzaamheid van vitale sportlocaties, met ruimte om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen in de sport.

2. Wonen

We zorgen voor **voldoende, betaalbare en passende woningen** voor iedereen. Daarbij houden we rekening met alle groepen die nu grote moeite hebben met het vinden van een woning die bij hen past. Dan denken we aan starters en spoedzoekers, mensen met een beperking, woonurgente, doorstromers en senioren maar ook maatwerk voor bijvoorbeeld mantelzorgers. We zorgen voor een **schoon, veilig, groen en gezond woonklimaat** in alle kernen. We versnellen **doorstroming, bouwen toekomstbestendig** (levensloopbestendig & energiezuinig) en **verbeteren de leefbaarheid** in wijken en dorpen. Bij alles wat we doen staat **kwaliteit van de leefomgeving** voorop.

2.1. Woningbouw & regie

- **Versnellen van bouwen:** Dit organiseren we binnen bebouwde kom waar het kan (inbreiding, transformatie van leegstand) en waar nodig op nieuwe uitbreidingslocaties met hoge eisen aan kwaliteit, groen en verkeer.
- **Actief grondbeleid** wordt ingezet wanneer dit doorstroming, betaalbaarheid of ruimtelijke kwaliteit aantoonbaar versnelt.
- **Doorstroming organiseren:** We sturen op gericht aanbod voor senioren (compact, gelijkvloers, centrum- & zorgnaabij) zodat grotere gezinswoningen vrijkomen.
- We stimuleren **nieuwe woonvormen:** o.a. **kangoeroe-/generatiewoningen** en **meergeneratiewonen** (mantelzorgvriendelijk).
- We sturen op **betaalbaarheid** met huisvestings- en doelgroepeninstrumenten (zelfbewoningsplicht/antispeculatie waar passend) en stevige afspraken met corporatie en markt over het aandeel betaalbare huur/koop.
- **RealisatiedisCIPLINE:** We hanteren duidelijke termijnen, organiseren aanpak van **niet-benutte vergunningen** en creëren geen “slaapvoorraad” van oude rechten. Vergunningen hebben **duidelijke realisatietermijnen**; bij niet-gebruik volgt **intrekking**.
- **Woonagenda & Woontafel:** strakke regie met corporatie(s), marktpartijen, zorg, onderwijs en dorpen; **prestatieafspraken** over aantallen, tempo en kwaliteit (incl. verduurzaming).
- **Huisvestings- en doelgroepenverordening:** inzetten op **betaalbaarheid, zelfbewoning, antispeculatie** en **dorpsbinding** waar dat helpt.
- **Versnellen procedures:** parallelle sporen, standaardisatie van welstand/beeldkwaliteit per gebied, één loket voor bijzondere woonvormen en mantelzorg.
- **Participatie op z’n Venrays: vroegtijdige omgevingsdialoog** met heldere kaders—transparant over wat kan, wat niet, en waarom.

- **Data & monitoring:** actuele vraag-aanbodd-data per kern en doelgroep; sturen op indicatoren (bouwtempo, doorstroom, wachttijden, betaalbaarheid).
- **Toezicht & handhaving:** capaciteit op orde voor wonen, milieu en leefbaarheid; **afpraak is afspraak.**

2.2. Doelgroepen & maatwerk

- **Arbeidsmigranten: fatsoenlijke huisvesting “gewoon zoals het hoort”** — minimaal conform kwaliteitseisen (o.a. SNF-normen), **registratie op orde**, beheer en leefregels geborgd, **handhaving** bij misstanden. **Geschikte, beheerbare locaties** met goede bereikbaarheid en toezicht en oog voor de omwonenden en omgeving.
- **Statushouders, Oekraïners en asielzoekers:** we **voldoen aan wettelijke opgaven** met **kleinschalige, goed ingepaste oplossingen** binnen bestaande voorzieningen en tijdelijke huisvesting. **Wij willen geen nieuw AZC** in Venray; we **continueren** humane, kleinschalige opvang en zoeken **regionale** oplossingen waar mogelijk.

2.3. Woonomgeving, leefbaarheid & veiligheid

- **Schoon en heel:** wijkgerichte aanpak voor een **schoon centrum** en leefbare wijken; meer zichtbare service in openbare ruimte.
- **PMD-overlast aanpakken:** De PMD zak vonden we altijd al een slecht idee en zorgt voor een lelijk straatbeeld en vervuiling. Zeker in het centrum en sommige wijken. Deze moet vervangen worden door een bak en/of ondergrondse containers. We handhaven bij vervuiling door inwoners en bedrijven die niet de regels volgen (boetes).
- **Groen, spelen & ontmoeten: speelruimteplan** met participatie van kinderen en ouders; meer schaduw, water & groen (hittebestendig en regenbestendig).
- **Spuitzones:** We onderzoeken hoe we binnen de kaders van de wet meer ruimte kunnen bieden aan woningen binnen de afstand van 50 meter. Daarbij gaan we ook in gesprek met de landelijke VVD over deze problematiek die Venray als agrarische gemeente extra hard raakt.
- **Coffeeshops:** Coffeeshops alleen waar dat verantwoord is: dus niet in woonwijken, wel binnen duidelijke kaders en met stevige handhaving.
- **Schone lucht:** We streven naar een gezonde leefomgeving met schone lucht, maar slaan niet door – een vuurkorf of barbecue in de tuin moet gewoon kunnen.
- **Geen verrommeling of industrialisering** van het buitengebied. Wonen in linten en kernen waar ruimtelijke kwaliteit geborgd is.
- **Vrijkomende agrarische bebouwing (VAB): kwaliteitsgedreven herbestemming** of sloop met landschappelijke kwaliteitsimpuls; ondermijning tegengaan.

2.4. Duurzaam & toekomstbestendig wonen

- **Energie eerst besparen:** isoleren, kierdichting, ventilatie & (hybride) warmtepompen—vooral in woningen met de slechtste energielabels.
- **Zonneladder:** daken, gevels en verharding voor opwek; **geen windturbines in onze gemeente.**
- **Netcongestie slim tackelen:** buurtbatterijen, load-balancing en wijkgerichte plannen waar kansrijk.
- **Klimaatadaptatie:** ontharden, meer bomen, wadi's, hergebruik regenwater; **hitte-bestendige** pleinen en speelplekken. Circulair bouwen.

3. Werken

Wij zetten ons onverminderd in voor een **welvarend, ondernemend en toekomstbestendig Venray**. Een gemeente die aantrekkelijk is om te wonen, werken, leren en recreëren. Daarvoor is een sterke, duurzame economie nodig, met ruimte voor innovatie, vernieuwing en ondernemerschap.

Goede bereikbaarheid is essentieel: via weg, spoor, water en de digitale snelweg. We willen dat bedrijven in Venray kunnen blijven groeien, innoveren en verduurzamen, en dat nieuwe bedrijven hier graag vestigen. Daarbij behouden we oog voor de balans tussen economische ontwikkeling en leefkwaliteit voor onze inwoners.

Veel ontwikkelingen in de economie, arbeidsmarkt, kennisinfrastructuur en mobiliteit vinden plaats in regionaal of internationaal verband. Daarom zoeken we actief samenwerking met partners in de regio, waaronder Brainport Eindhoven, Helmond en onze Duitse burens. We profileren Venray via sectoren waarin we sterk zijn, zoals de maakindustrie, zorg en agribusiness.

3.1. Economische ontwikkeling en ondernemerschap

- Stimuleren van de **lokale economie** en het **MKB**, met speciale aandacht voor het behoud en de versterking van een aantrekkelijk aanbod in het centrum en de kernen.
- Ondersteunen van ondernemers bij **innovatie en verduurzaming** van bedrijfsprocessen en gebouwen.
- Bevorderen van een **kennisintensievere economie**, om minder afhankelijk te worden van laagbetaalde arbeid.
- Actieve **regionale** samenwerking. We versterken de bestaande samenwerking in Noord Limburg maar gaan daarnaast meer inzetten op de oost-west as die we dankzij onze strategische ligging tussen Brainport Eindhoven en het Duitse achterland ook beter kunnen benutten voor innovatie, kennisuitwisseling en economische groei.
- **Vestigingsklimaat versterken** door duidelijke regels, snelle besluitvorming en maatwerk voor ondernemers.
- **Promotie Venray**: We zetten actief in op het vermarkten van Venray als aantrekkelijke plek om te wonen, werken en ondernemen, liefst samen met bedrijven en andere belanghebbenden en ook in regionaal verband.
- Revitalisering van bestaande bedrijventerreinen en het benutten van leegstaande bedrijfsgebouwen, om veroudering en leegstand tegen te gaan.
- Nieuwe bedrijventerreinen alleen uitbreiden als er aantoonbare behoefte is; bij voorkeur kleinschalig, verspreid over meerdere locaties en passend bij de Venrayse vraag (tot ca. 2 hectare per uitbreiding).

- Ondernemers die extra **maatschappelijke -, milieu – en/of innovatieve** waarde creëren krijgen **meer ruimte** om hun plannen te realiseren.
- Verminderen van de afhankelijkheid van laagbetaalde arbeid en vergroten van het aandeel kennisintensieve banen.
- Samen met vastgoedeigenaren, winkeliers en horeca **borgen we een schone, veilige en aantrekkelijke beleving** in het centrum (aansluitend op het schoonbeleid onder **Wonen > Woonomgeving**).

3.2. Vrijetijdseconomie & Toerisme.

- We positioneren Venray als **groene én culturele** uitvalsbasis met onze strategische ligging in Noord-Limburg en nabij Duitsland.
- We bundelen routes, natuur en cultuur met een **jaarrond evenementenagenda** en stimuleren **meerdaags verblijf** via arrangementen met horeca/logies en betere wayfinding.
- We trekken **regionaal** samen op in promotie, met één lokaal loket voor ondernemers.
- We sturen op **data** (overnachtingen, bestedingen, bezetting, waardering) en borgen de **gastvrije, schone** binnenstad als visitekaartje.

3.3. Mobiliteit en bereikbaarheid

- Onze strategische ligging vraagt om snelle, veilige verbindingen via weg, spoor en water, zodat inwoners en bedrijven maximaal profiteren.
- Uitvoering van projecten zoals de verdere ontwikkeling van **de haven**, opwaardering van de **N270** en verbetering van de **stationsomgeving**.
- Investeren in **veilige en snelle fietsverbindingen**, met prioriteit voor routes van en naar scholen, werkgebieden en voorzieningen.

3.4. Landelijk gebied en economische transitie

- Realistisch toekomstperspectief voor **stoppende boeren** en toeleverende bedrijven, zonder te vervallen in een planeconomie.
- Stimuleren van **duurzame landbouw** en kringloopinitiatieven, met oog voor de kwaliteit van de leefomgeving.
- Herontwikkeling van leegstaande agrarische gebouwen (VAB's) gericht op leefbaarheid, recreatie of kleinschalige bedrijvigheid, zonder industrialisering van het buitengebied.
- Ondersteunen van ondernemers in het buitengebied die zich willen verduurzamen of omschakelen.

4. Besturen

We staan voor een **open, transparante en integere bestuurscultuur** die dichtbij inwoners staat. Besturen in Venray betekent het **algemeen belang vooropstellen**, werken vanuit vertrouwen en voortdurend toetsen of ons handelen effectief en doelmatig is.

Een **rolvaste overheid** staat hierbij centraal: voorspelbaar in haar optreden, duidelijk in haar kaders en niet geneigd om ad hoc beslissingen te nemen onder druk van de waan van de dag.

4.1. Financiën.

- **Solide huishoudboekje.** We houden de begroting **structureel sluitend** met een realistische meerjarenraming. We borgen een voldoende weerstandsvermogen en voeren actief risicomanagement. Investeringskaders: geen structurele lasten dekken met incidentele middelen, en besluiten nemen we op basis van *total cost of ownership*. Tarieven en leges zijn kostendekkend en transparant onderbouwd. We begrenzen de schuldpositie en bewaken rentelasten.
- **Subsidies** zijn tijdelijk en resultaatgericht. Structurele subsidies worden alleen verstrekt als zij beleidsmatig zijn vastgelegd en periodiek worden geëvalueerd op doelmatigheid en effectiviteit. Nieuwe wensen? Ja, mits er dekking is en ze passen binnen de gestelde prioriteiten.
- **Integraal afwegen.** Bij nieuwe investeringen en plannen kijken we niet alleen naar de korte termijn, maar nemen we nadrukkelijk ook de effecten en kosten op de **lange termijn** mee in onze afwegingen.

4.2. Bestuurscultuur en participatie

- Voortbouwen op een bestuurscultuur die gericht is op **vertrouwen** en **constructieve samenwerking** tussen raad, college, organisatie en samenleving.
- Heldere kaders voor **inwonersparticipatie**: maatwerk per wijk of dorp, zodat de betrokkenheid aansluit bij lokale behoeften.
- Onderzoek naar en toepassing van het **Right to Challenge**: inwoners of organisaties kunnen gemeentelijke taken overnemen als zij denken het beter of efficiënter te kunnen.
- **Transparante overheid**: wij staan voor een open overheid. De Wet open overheid (Woo) is voor ons niet het minimum, maar de norm. We delen actief informatie en leggen helder uit hoe besluiten tot stand komen.

4.3. Doelmatige en efficiënte overheid

- **Efficiënte overheid:** we werken doelmatig en resultaatgericht, met een compacte organisatie die haar kerntaken goed uitvoert en onnodige bureaucratie voorkomt.
- De gemeente is **geen pinautomaat** voor elke nieuwe wens; keuzes die leiden tot nieuwe structurele lasten maken we binnen een **sluitende begroting**.
- **Kostendekkende leges** en indexering van lokale belastingen, zonder extra verhogingen.
- Meer focus op **resultaat en uitvoerbaarheid**: geen regelgeving “voor de Bühne” die niet te handhaven is.
- We zoeken **samenwerking** regionaal, provinciaal en landelijk waar dat efficiëntie en kwaliteit oplevert met oog voor onze lokale autonomie.

4.4. Dienstverlening en organisatie

- **Verbeteren van de dienstverlening:** snel, digitaal waar mogelijk, persoonlijk waar gewenst.
- Investeren in een **professionele en weerbare ambtelijke organisatie** die kan omgaan met krapte op de arbeidsmarkt.
- Actief gebruik van **data en digitale veiligheid** bij archief- en informatiebeheer, AI-beleid en bescherming tegen cyberdreigingen.

4.5. Vastgoed en accommodaties

- Duidelijke keuzes in gemeentelijk vastgoed: de gemeente is **geen eigenaar van stenen om het bezit zelf**.
- Actief sturen op **efficiënt gebruik en toekomstbestendig beheer** van accommodaties, met nadruk op maatschappelijke functies.